



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Санкт-Петербургский государственный технологический институт  
(технический университет)»  
(СПбГТИ (ТУ))

УТВЕРЖДЕНА  
Решением ученого совета  
СПбГТИ (ТУ)  
(протокол №04 от 27.04.2021 г.)

**ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА  
ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ  
«Налоговый менеджмент»**

Санкт-Петербург  
2021

# 1. ХАРАКТЕРИСТИКА ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ

## 1.1. Общие сведения по дополнительной профессиональной программе (далее – программа) повышения квалификации «Налоговый менеджмент»:

Предшествующий уровень образования слушателя	высшее образование
Срок освоения (продолжительность обучения)	40 часов
Форма обучения	заочная
Форма итоговой аттестации	зачет
Дополнительные сведения (при наличии)	Программа реализуется с использованием электронного обучения и дистанционных образовательных технологий (далее - ЭО и ДОТ)

**1.2 Цель программы:** совершенствование и (или) получение новых компетенций, необходимых для выполнения профессиональной деятельности, и (или) повышение профессионального уровня в рамках имеющейся квалификации работника (слушателя) в области управления налоговыми потоками, как в условиях организации на уровне конкретного предприятия и на макроэкономическом уровне, в рамках осуществления государственного налогового менеджмента в масштабах страны.

Описание перечня профессиональных компетенций, в рамках имеющейся квалификации, качественное изменение которых осуществляется в результате обучения: (описать перечень).  
- формирование знаний об основах управления налоговыми потоками в условиях организации предпринимательской деятельности, а также на макроэкономическом уровне в рамках осуществления государственного налогового менеджмента.

Обучение практическим методам и приемам работы по оптимизации налогообложения; получить комплексные знания о методах осуществления корпоративного налогового менеджмента с целью выработки управленческих решений и повышения эффективности деятельности организации; показать взаимосвязь и взаимозависимость организационных процессов, происходящих в обществе, с эффективностью деятельности конкретного предприятия.

**1.3 Учет в содержании программы квалификационных требований, указанных в квалификационных справочниках по соответствующим должностям, профессиям и специальностям, или квалификационные требования к профессиональным знаниям и навыкам, необходимым для исполнения должностных обязанностей, которые устанавливаются в соответствии с федеральными законами и иными нормативными правовыми актами Российской Федерации о государственной службе.**

Программа разработана с учетом характеристик, указанных в Едином квалификационном справочнике должностей руководителей, специалистов и служащих: наименование раздела ЕКС – «Общепрофессиональные квалификационные характеристики должностей работников, занятых на предприятиях, в учреждениях и организациях. Составлена на основании раздела 1. (Утвержденным постановлением Минтруда России от 21.08.1998 N 37). Должности руководителей – генеральный директор, финансовый директор, главный бухгалтер.

## **2. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ**

Программа повышения квалификации «Налоговый менеджмент» направлена на освоение (совершенствование) следующих компетенций:

- способность практического использования в работе по оптимизации налогообложения предприятия;

В результате освоения программы «Налоговый менеджмент» слушатель должен:

**знать:** современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач.

**уметь:** оценивать изменения налогового законодательства в части механизма налогообложения, определять пути дальнейшего развития предприятия и государства.

**владеть навыками:**

- организации налогового менеджмента в системе общеэкономического и финансового управления на государственном (макроэкономическом) уровне и (микроэкономическом) уровне отдельного предприятия.

### 3. УЧЕБНЫЙ ПЛАН\*

#### УЧЕБНЫЙ ПЛАН дополнительной профессиональной программы повышения квалификации «Налоговый менеджмент»

№ п/п	Наименование дисциплин/ модулей/практик/ стажировок/ разделов/ тем	Всего часов	В том числе с использованием ЭО и ДОТ	В том числе**:				Формы контроля/ аттестации ***	Формируемые компетенции, знания, умения, навыки
				Лекции	Практические занятия	самостоятельная работа ***	Промежуточная аттестация		
1	Тема 1. Сущность налогового менеджмента	8	8	8				Тестирование	<b>Компетенция:</b> Способность практического использования современных методов управления корпоративными финансами для решения стратегических задач.  <b>знать:</b> -основы управления налоговыми потоками в условиях организации предпринимательской деятельности, а также на макроэкономическом уровне в рамках осуществления государственного налогового менеджмента.  <b>уметь:</b> -оценивать изменения налогового законодательства в части механизма налогообложения, определять пути дальнейшего развития предприятия и государства  <b>владеть навыками:</b> - организации налогового менеджмента в системе общеэкономического и финансового управления на государственном уровне
2	Тема 2. Сущность и организация налогового планирования.	10	10	10				Тестирование	
3	Тема 3. Налоги.	14	14	13	1			Тестирование	
4	Тема 4. Налоговый контроль.	6	6	5	1			Тестирование	
	Итоговая аттестация	2	2				2	Зачет	
		40	40	36	2		2		

\* - при необходимости структура и содержание учебного плана могут быть изменены;

\*\* - в структуре учебного плана объем (трудоемкость) может включать все виды учебных занятий (аудиторную: лекции, практики, семинарские занятия и др. и самостоятельную (в том числе учебно-практическую) работу) слушателей, и время, отводимое на контроль качества освоения слушателем программы;

\*\*\* - раздел Учебного плана «самостоятельная работа» при очной форме обучения может быть не предусмотрен (отсутствовать);

\*\*\*\* - промежуточная аттестация и текущий контроль в программе могут быть не предусмотрены.

#### 4. КАЛЕНДАРНЫЙ УЧЕБНЫЙ ГРАФИК

Календарный учебный график  
дополнительной профессиональной программы  
повышения квалификации  
«Налоговый менеджмент»

Дни/ Наименование разделов и тем	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
Тема 1. Сущность налогового менеджмента			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Тема 2. Сущность и организация налогового планирования	-	-					-	-	-	-	-	-	-	-
Тема 3. Налоги	-	-	-	-	-	-					-	-	-	-
Тема 4. Налоговый контроль.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				-
Итоговая аттестация	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	Г

Условные обозначения:

	Теоретическое обучение
Э	Промежуточная аттестация
П	Практика
С	Стажировка
Г	Итоговая аттестация

## **5. РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНЫХ ПРЕДМЕТОВ, КУРСОВ, ДИСЦИПЛИН (МОДУЛЕЙ), ПРАКТИК, СТАЖИРОВОК, РАЗДЕЛОВ, ТЕМ\***

### **5.1 Содержание лекций**

**Тема 1. Сущность налогового менеджмента.** Экономическая сущность и функции налогов. Налоги как инструмент государственного регулирования экономики. Роль налогов в формировании доходов бюджетов разных уровней. Налоговая система; основные элементы и порядок ее построения и функционирования. Налоговая политика государства как способ обеспечения функционирования налоговой системы. Основные принципы налоговой политики и их реализация в законодательных и других нормативно-правовых актах.

**Тема 2. Сущность и организация налогового планирования.** Теоретические аспекты налогового менеджмента и его роль в менеджменте. Налоги как объект управления в системе рыночных отношений. Элементы налогового менеджмента как системы управления. Специфические особенности налогообложения различных видов деятельности и предприятий различных организационно-правовых форм. Налоговое бремя в Российской Федерации. Понятие налогового планирования и его роль в менеджменте.

**Тема 3. Налоги.** Налог на имущество организаций. Экономическое содержание налога на имущество организаций, его место и роль в налоговой системе государства. Плательщики налога на имущество организаций. Объекты налогообложения. Налоговая база. Ставка налога. Порядок исчисления и сроки уплаты налога на имущество организаций. Транспортный налог. Экономическое содержание транспортного налога, его место и роль в налоговой системе государства. Налогоплательщики транспортного налога. Объект налогообложения. Налоговая база. НДС. НДФЛ. Налог на прибыль. Системы налогообложения в 2021 году.

**Тема 4. Налоговый контроль.** Налоговый контроль в системе экономических отношений. Налоговое регулирование в условиях глобального экономического кризиса. Экономическая и фискальная эффективность налогообложения. Эффективность налогового контроля. Арбитражная практика вопросов налогообложения.

## 5.2. Содержание практических занятий.

№	Содержание практических занятий	Объем, час	В том числе с использованием ЭО и ДОТ, час	Формируемые компетенции
1	Тема 3. Налоги.	1	1	<p>Компетенция: Способность практического использования современных методов управления корпоративными финансами для решения стратегических задач.</p> <p>знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-основы управления налоговыми потоками в условиях организации предпринимательской деятельности, а также на макроэкономическом уровне в рамках осуществления государственного налогового менеджмента.</li> </ul> <p>уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-оценивать изменения налогового законодательства в части механизма налогообложения, определять пути дальнейшего развития предприятия и государства</li> </ul> <p>владеть навыками:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- организации налогового менеджмента в системе общеэкономического и финансового управления на государственном уровне</li> </ul>
2	Тема 4. Налоговый контроль.	1	1	
Всего		2	2	

## **6. ФОРМЫ АТТЕСТАЦИИ, ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ**

**6.1 Формы контроля и аттестации, оценочные материалы по учебным предметам, курсам, дисциплинам (модулям), практикам, стажировкам, разделам, темам\***

Текущий контроль осуществляется в виде тестирования.

Оценка качества освоения программы осуществляется в форме зачета в виде итогового тестирования по темам программы.

**6.1.1 Типовые вопросы для текущего контроля в виде тестирования**

**1. К общегосударственным налогам относят:**

- Налог из рекламы;
- ✓ **НДС;**
- Коммунальный налог;
- Гостиничный сбор.

**2. Совокупность налогов, что взимаются в государстве, а также форм и методов их построения – это:**

- Налоговая политика;
- ✓ **Налоговая система;**
- Фискальная функция;
- Принцип стабильности.

### **Критерии оценивания**

Оценка выставляется преподавателем по результатам проверки правильности ответов на тестовые задания по следующей шкале баллов:

Менее 60,99 % правильно выполненных заданий	Незачет
61-100 % правильно выполненных заданий	Зачет

**6.2. Оценочные материалы для итоговой аттестации\***

Итоговая аттестация проводится в форме зачета в виде итогового тестирования по темам программы.

## 6.2.1 Типовые вопросы к итоговой аттестации по освоению программы

1. С чего начинается налоговое планирование?
  - Налоговых льгот
  - Себестоимости
  - **Деятельности организации**
  - Выручки
  - Прибыли
2. Налоги возникли в результате:
  - Становление промышленности
  - Развития торговли
  - Формирование товарно-денежных отношений
  - **Появления государства**
3. Открытые образовательные ресурсы включают следующие разделы:
  - ✓ **нормативно правовая база, учебные материалы, развивающие материалы;**
  - нормативно правовая база;
  - учебные материалы;
  - развивающие материалы.
4. Применение средств информатизации в сфере образования распределяются в следующих направлениях:
  - ✓ **Управление образовательным учреждением;**
  - ✓ **Научно-исследовательская работа в ВУЗе;**
  - ✓ **Средства развития участников образовательного процесса;**
  - Средства для увеличения рейтинга ВУЗа.

### Критерии оценивания

Оценка выставляется преподавателем по результатам проверки правильности ответов на тестовые задания по следующей шкале баллов:

Менее 60,99 % правильно выполненных заданий	Незачет
61-100 % правильно выполненных заданий	Зачет

## 7. ОРГАНИЗАЦИОННО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ УСЛОВИЯ

### 7.1 Учебно-методическое обеспечение программы

#### а) основная литература:

1. Налоги и налоговая система Российской Федерации : учебник и практикум для вузов / Л. И. Гончаренко [и др.] ; — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 470 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08916-5. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/468981> (дата обращения: 15.01.2021).

2. Пименов, Н. А. Налоговый менеджмент : учебник для вузов / Н. А. Пименов. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 315 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11251-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/450362> (дата обращения: 15.01.2021).

#### б) дополнительная литература:

1. Лыкова, Л. Н. Налоговые системы зарубежных стран : учебник и практикум для вузов / Л. Н. Лыкова, И. С. Букина. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 329 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10655-8. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/449948> (дата обращения: 01.02.2021).

2. Ляпина, Т. М. Налоговое администрирование : учебное пособие для вузов / Т. М. Ляпина. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 235 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11285-6. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/456900> (дата обращения: 22.02.2021).

Черник, Д. Г. Организация и методика проведения налоговых проверок : учебник и практикум для вузов / Д. Г. Черник, Ю. Д. Шмелев, М. В. Типалина ; под редакцией Д. Г. Черника. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 271 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10291-8. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/475358> (дата обращения: 17.03.2021).

Учебный план, РПД и учебно-методические материалы:  
<http://technolog.edu.ru>

#### Электронно-библиотечные системы

1. Электронная библиотека СПбГТИ(ТУ) (на базе ЭБС «БиблиоТех») Принадлежность – собственная СПбГТИ(ТУ).

Адрес сайта – <http://bibl.lti-gti.ru/>

2. Электронная библиотечная система «Юрайт» <https://biblio-online.ru>

Принадлежность – сторонняя.

3. E-library.ru – научная электронная библиотека - <http://elibrary.ru>  
Принадлежность – сторонняя.

Подписка СПбГТИ (ТУ) ФЭМ содержит 7 журналов:

Журнал «Вестник Московского университета. Серия 6: Экономика»

Журнал «Вестник Российского экономического университета им. Г.В. Плеханова»

Журнал «Вопросы экономики»

Журнал «Российский журнал менеджмента»

Журнал «Креативная экономика»

Журнал «Управление риском»

Журнал «Экономический вектор» (издается ФЭМ СПбГТИ(ТУ))

### **Профессиональные базы данных**

1. ПБД ФЭМ Принадлежность – собственная СПбГТИ (ТУ)

Адрес сайта [https://gtifem.ru/umr/biblioteka-faylov/?sphrase\\_id=97#s15](https://gtifem.ru/umr/biblioteka-faylov/?sphrase_id=97#s15)

2. Профессиональная информационная система ИТС ПРОФ 1С-обновляемый ресурс, содержащий свыше 1000000 документов, разъяснений и примеров.

<http://www.1c.ru/news/info.jsp?id=773>

Принадлежность - сторонняя.

### **Информационные справочные системы**

1. Справочная правовая система (СПС) в виде электронного банка правовых материалов «Гарант». Принадлежность – сторонняя [www.garant.ru](http://www.garant.ru)

2. Справочно-поисковая система «Консультант-Плюс» - [www.consultant.ru](http://www.consultant.ru)

Принадлежность – сторонняя

### **Рекомендуемые интернет-ресурсы**

1. Информационная система "Единое окно доступа к образовательным ресурсам" - <http://window.edu.ru>;

2. Единая коллекция цифровых образовательных ресурсов-  
<http://schoolcollection.edu.ru>

3. Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов -  
<http://fcior.edu.ru> .

4. Российская национальная библиотека-[www.nlr.ru](http://www.nlr.ru)

5. Российская государственная библиотека.-[www.rsl.ru](http://www.rsl.ru)

6. Агентство деловых новостей «Аргументы и факты». -[www.aif.ru](http://www.aif.ru)

7. Агентство Журнал «Вопросы экономических наук» деловой информации «Бизнес-карта».- [www.biznes-karta.ru](http://www.biznes-karta.ru)

8. Агентство финансовых новостей «Блумберг».- [www.bloomberg.com](http://www.bloomberg.com)
9. Информационное агентство «РосБизнесКонсалтинг». -[www.rbc.ru](http://www.rbc.ru)
10. [www.businesslearning.ru](http://www.businesslearning.ru) Система дистанционного бизнес-образования.

## 7.2 Материально-техническое обеспечение программы

### Общие требования

<b>Наименование специализированных аудиторий, кабинетов, лабораторий и/или их виртуальных аналогов</b>	<b>Вид занятий</b>	<b>Наименование оборудования, программного обеспечения</b>
Среда дистанционного обучения Moodle Виртуальные аналоги специализированных аудиторий, кабинетов, лабораторий – личный кабинет слушателя	Лекции, практические занятия, итоговая аттестация	Компьютер с выходом в Интернет, Microsoft Office 2010 (Microsoft Word, Microsoft Power Point, Microsoft Excel)

## 7.3 Кадровые условия реализации программы

Реализация программ обеспечивается педагогическими работниками СПбГТИ(ТУ), и (или) лицами, являющимися представителями работодателей, в соответствии с требованиями нормативно-правовых актов РФ ,локальных актов СПбГТИ(ТУ).

## **8. ИНЫЕ КОМПОНЕНТЫ (при наличии)**

## 9. ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ СВЕДЕНИЯ

Дополнительные сведения по программе «Налоговый менеджмент»

Сведения о разработке: впервые; новая редакция; с изменениями и/или дополнениями	<i>впервые</i>
Программа одобрена на заседании	<i>ученого совета факультета экономики и менеджмента</i>
Соотнесение программы к укрупненной группе направлений подготовки (код, наименование)	<i>38.00.00 – Экономика и управление</i>
Соотнесение программы к направлению подготовки (специальности) высшего образования (бакалавриата, специалитета, магистратуры, аспирантуры) или СПО (код, наименование)	<i>38.03.01 Экономика</i>
Иные сведения (при наличии)	

## 10. СВЕДЕНИЯ О РАЗРАБОТЧИКАХ

### 10.1 Разработчики программы:

Декан факультета экономики  
и менеджмента,  
заведующий кафедрой  
бизнес-информатики,  
профессор, д.э.н



А.П. Табурчак

### 10.2 Руководитель структурного подразделения, разработавшего программу:

Декан факультета экономики  
и менеджмента,  
заведующий кафедрой  
бизнес-информатики,  
профессор, д.э.н



А.П. Табурчак